

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何
部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



愛帝宮母嬰健康股份有限公司
AIDIGONG MATERNAL & CHILD HEALTH LIMITED
(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：286)

**截至二零二二年十二月三十一日止年度之
全年業績公告**

愛帝宮母嬰健康股份有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司
及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度(「本年度」)之
綜合財務資料，連同相關之二零二一年同期比較數字載列如下：

綜合損益及其他全面收益報表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收入	3	679,946	642,573
銷售成本		<u>(581,206)</u>	<u>(437,161)</u>
毛利		98,740	205,412
其他收入	5	31,481	27,001
行政費用		(121,023)	(63,421)
銷售及分銷費用		(148,453)	(107,479)
攤佔聯營公司之業績		<u>(248)</u>	<u>(802)</u>

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
營運(虧損)／溢利		(139,503)	60,711
應付或然代價之公平值變動虧損		–	(2,071)
出售聯營公司收益		–	5,278
出售附屬公司收益		4,793	55,161
財務成本	6	(64,571)	(65,670)
除所得稅前(虧損)／溢利	7	(199,281)	53,409
所得稅抵免／(開支)	8	21,141	(18,624)
本年度(虧損)／溢利		(178,140)	34,785
其他全面(開支)／收益，已扣除所得稅			
<i>其後可能重新分類至損益的項目</i>			
分擔聯營公司之其他全面(開支)／收益		(493)	1,319
換算境外業務產生之匯兌差額		(52,336)	16,550
於出售附屬公司時撥回匯兌儲備		(13,967)	7,207
於出售聯營公司時撥回匯兌儲備		–	(2,595)
<i>其後將不會重新分類至損益的項目</i>			
透過其他全面收益按公平值計算之 股權投資價值變動		209	(598)
本年度其他全面(開支)／收益，已扣除所得稅		(66,587)	21,883
本年度全面(開支)／收益總額		(244,727)	56,668

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應佔本年度(虧損)／溢利：			
本公司擁有人		(165,324)	5,300
非控股權益		<u>(12,816)</u>	<u>29,485</u>
		<u>(178,140)</u>	<u>34,785</u>
應佔本年度全面(開支)／收益總額：			
本公司擁有人		(229,727)	24,348
非控股權益		<u>(15,000)</u>	<u>32,320</u>
		<u>(244,727)</u>	<u>56,668</u>
本公司擁有人應佔本年度每股(虧損)／盈利：			
基本(每股港仙)	10	<u>(3.84)</u>	<u>0.13</u>
攤薄(每股港仙)	10	<u>(3.84)</u>	<u>0.13</u>

綜合財務狀況報表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		116,212	144,768
使用權資產		368,479	385,447
無形資產		738,378	804,033
商譽		401,414	437,106
於聯營公司之權益		1,410	2,151
其他應收款項		68,975	–
透過其他全面收益按公平值計算之 股權投資		–	19,891
遞延稅項資產		44,031	13,695
		<u>1,738,899</u>	<u>1,807,091</u>
流動資產			
按金、預付款項及其他應收款項		378,553	538,301
應收貿易款項	11	4,163	3,401
存貨		1,940	2,923
開發中物業		–	485,907
應收短期貸款		–	28,355
透過其他全面收益按公平值計算之 股權投資		20,100	–
透過損益按公平值估算之金融資產		34,022	69,344
銀行及現金結餘		53,847	87,627
		<u>492,625</u>	<u>1,215,858</u>

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
流動負債			
應付貿易款項	12	31,233	29,307
應計款項及其他應付款項		80,203	64,507
合約負債		156,321	211,162
租賃負債		132,853	138,194
銀行及其他借貸		32,676	102,124
應付債券		24,390	39,397
應付稅項		5,994	14,179
		<u>463,670</u>	<u>598,870</u>
流動資產淨值		<u>28,955</u>	<u>616,988</u>
資產總額減流動負債		<u><u>1,767,854</u></u>	<u><u>2,424,079</u></u>
資本及儲備			
股本		43,450	42,850
儲備		863,303	1,053,863
本公司擁有人應佔股本權益		906,753	1,096,713
非控股權益		18,657	153,030
股本權益總額		<u>925,410</u>	<u>1,249,743</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		153,848	167,524
銀行借貸		367,586	692,626
租賃負債		270,862	281,142
應付債券		50,148	33,044
		<u>842,444</u>	<u>1,174,336</u>
		<u><u>1,767,854</u></u>	<u><u>2,424,079</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

1. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之修訂版本

於本年度強制生效的香港財務報告準則（修訂本）

於本年度，本集團編製綜合財務報表時首次應用自本集團二零二二年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的下列經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號（修訂）	對概念框架之提述
香港財務報告準則第16號（修訂）	於二零二一年六月三十日後新冠疫情相關的租金優惠
香港會計準則第16號（修訂）	物業、機器及設備—擬定用途前之所得款項
香港會計準則第37號（修訂）	虧損性合約—履行合約之成本
香港財務報告準則（修訂）	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之 年度改進

在本年度應用香港財務報告準則（修訂），對本集團本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或對該等綜合財務報表所載之披露資料並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則及其修訂

本集團並無提早採納以下已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則及其修訂：

香港財務報告準則第17號 (包括二零二零年十月及 二零二二年二月之香港財務報告 準則第17號(修訂))	保險合約 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 ²
香港財務報告準則第16號(修訂)	售後租回交易中的租賃負債 ³
香港會計準則第1號(修訂)	負債分類為流動或非流動及相關香港詮釋第5號的 修訂(二零二零年) ³
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務報告第2號(修訂)	會計政策的披露 ¹
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義 ¹
香港會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 ¹
香港會計準則第1號(修訂)	附帶契諾的非流動負債 ³

¹ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於待定期限或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

董事預期應用所有新訂香港財務報告準則及其修訂於可見將來不會對綜合財務報表產生重大影響。

2. 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表的目的而言，當可合理預期該等資料會影響主要使用者的決策，該等資料會被認為重大。此外，綜合財務報表包含香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(香港法例第622章)規定的適當披露規定。

於批准綜合財務報表時，本公司董事已合理預期本集團有足夠資源於可見將來繼續營運。因此，於編製綜合財務報表時，彼等繼續採用持續經營會計基礎。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟於各報告期末按公平值計算之若干金融工具除外(在下文所載的會計政策闡釋)。

歷史成本一般按就換取貨物及服務所給予代價之公平值計算。

公平值為於計量日市場參與者之間於有序交易中出售資產將收取或轉讓負債支付之價格，不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值方法估計。於估計資產或負債之公平值時，本集團考慮該資產或負債的特點，猶如市場參與者於計量日就資產或負債定價時考慮該等特點。於本綜合財務報表計量及／或披露之公平值是按此基準釐定，惟屬於香港財務報告準則第2號以股權基礎支出範圍內之以股權基礎支出交易、根據香港財務報告準則第16號列賬之租賃交易及與公平值相似但並非公平值之計量除外，例如香港會計準則第2號存貨內之可變現淨值或香港會計準則第36號資產減值內之使用值。

非金融資產之公平值計量乃考慮市場參與者通過使用其資產之最高及最佳用途，或將其出售予將使用其最高及最佳用途之另一市場參與者，而能夠產生經濟利益之能力。

就按公平值進行交易之金融工具以及於隨後期間將使用不可觀察輸入數據計量公平值的估值方法而言，估值方法會予以校準，以使於初步確認時估值方法的結果與交易價格相等。

此外，根據公平值計量之輸入變數的可觀察程度及其對整體公平值計量之重要性分為第一、第二或第三級，以作財務報告之用，敘述如下：

- 第一級的輸入值指實體能於計量日在活躍市場上得到相同的資產或負債的報價(未予調整)；
- 第二級的輸入值指輸入除包含在第一級的報價以外，可直接或間接觀察得到的資產或負債的輸入變數；及
- 第三級的輸入值指資產或負債不可觀察得到的輸入數據。

3. 收入

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
客戶合約收益：		
按主要產品或服務系列分開呈列		
提供月子服務	676,342	631,976
健康產業		
—提供醫學抗衰老服務	—	3,740
	<u>676,342</u>	<u>635,716</u>
收入確認時間		
隨時間	<u>676,342</u>	<u>635,716</u>
其他收入來源：		
—應收貸款利息收入	<u>3,604</u>	<u>6,857</u>
	<u>679,946</u>	<u>642,573</u>

所有收益合約為期一年或一年以下，根據香港財務報告準則第15號允許的可行權宜方法，並未披露分配至該等未履行合約的交易價格。

4. 營運分部

就資源分配及分類表現評估而言，向本公司執行董事（即主要營運決策者（「主要營運決策者」））呈報之資料乃以所交付或提供之貨品或服務種類為重點。

本集團可呈報經營分部之詳情概述如下：

月子服務 一 於中國提供母嬰健康護理服務

健康產業 一 包括於中國的醫學抗衰老、健康產業投資及醫療物業開發

「其他」分部主要包括投資及融資業務及並不符合量化最低要求的其他經營分部。有關上述分部的資料呈報如下。

主要客戶之資料

於本年度，並無個別客戶貢獻本集團收益總額超過10%（二零二一年：無）。

營運分部資料呈列如下：

分部收入及業績

	月子服務		健康產業		其他		綜合	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收入								
來自外部客戶之收入	<u>676,342</u>	<u>631,976</u>	<u>-</u>	<u>3,740</u>	<u>3,604</u>	<u>6,857</u>	<u>679,946</u>	<u>642,573</u>
業績								
可呈報分部之分部業績	<u>(63,569)</u>	<u>56,528</u>	<u>(14,848)</u>	<u>(1,600)</u>	<u>(15,895)</u>	<u>(5,569)</u>	<u>(94,312)</u>	<u>49,359</u>
未分配開支淨額*							<u>(83,828)</u>	<u>(14,574)</u>
本年度(虧損)/溢利							<u>(178,140)</u>	<u>34,785</u>

* 未分攤收益及開支主要包括物業、機器及設備之若干折舊、一般辦公室開支、未分攤僱員福利開支、應付或然代價之公平值變動、出售附屬公司收益、應付債券利息及以股權結算的股份基礎費用。

分部資產及負債

	月子服務		健康產業		其他		綜合	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
資產								
可呈報分部之分部資產	<u>1,708,419</u>	<u>1,909,197</u>	<u>472,199</u>	<u>1,071,561</u>	<u>31,983</u>	<u>28,723</u>	<u>2,212,601</u>	<u>3,009,481</u>
未分攤之資產							<u>18,923</u>	<u>13,468</u>
資產總額							<u>2,231,524</u>	<u>3,022,949</u>
負債								
可呈報分部之分部負債	<u>997,876</u>	<u>1,050,714</u>	<u>1,062</u>	<u>447,549</u>	<u>60,417</u>	<u>23,600</u>	<u>1,059,355</u>	<u>1,521,863</u>
未分攤之負債							<u>246,759</u>	<u>251,343</u>
負債總額							<u>1,306,114</u>	<u>1,773,206</u>

上文呈報分部收入指來自外部客戶之收入。兩個年度均無內部分部銷售。

分部業績指各分部(產生之虧損)／賺取之溢利，並未分攤企業開支。

就監察分部表現及於分部間分攤資源而言：

除未分攤企業資產(主要包括若干物業、機器及設備、預付款項及按金及企業銀行結餘)外，所有資產已分攤至可呈報分部。

除未分攤企業負債(主要包括若干應計款項及其他應付款項、應付債券及遞延稅項負債)外，所有負債已分攤至可呈報分部。

地區資料

在決定本集團之地區資料時，收入資料由客戶所在地決定，資產資料則由資產所在地決定。

本集團來自外部客戶按地理位置劃分的收入及有關其非流動資產之資料，詳情如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產*	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
中華人民共和國 (「中國」，僅就本公告 而言，不包括香港和 澳門)	676,342	631,976	1,623,169	1,768,382
香港	<u>3,604</u>	<u>10,597</u>	<u>1,314</u>	<u>2,972</u>

* 非流動資產不包括有關於聯營公司之權益、透過其他全面收益以公平值計算之股權投資、其他應收款項及遞延稅項資產。

其他分部資料

	月子服務		健康產業		其他		綜合	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
物業、機器及設備折舊	53,582	45,375	112	3,380	573	823	54,267	49,578
使用權資產折舊	140,927	94,209	432	703	1,547	1,646	142,906	96,558
攤估聯營公司之業績	248	-	-	802	-	-	248	802
銀行利息收入	(175)	(310)	(1)	(3)	(3)	(57)	(179)	(370)
透過損益按公平值估算之								
金融資產之利息收入	(930)	(2,424)	-	-	-	-	(930)	(2,424)
應付或然代價之公平值變動虧損	-	2,071	-	-	-	-	-	2,071
以下各項之預期信貸								
虧損撥備／(撥回)								
—應收貿易款項	223	412	-	(1,723)	-	-	223	(1,311)
—其他應收款項	41	-	21,344	(1,865)	1,622	-	23,007	(1,865)
—借予股東貸款	-	-	-	-	-	(42)	-	(42)
—應收短期貸款	-	-	-	-	(1,267)	113	(1,267)	113
出售聯營公司收益	-	-	-	(5,278)	-	-	-	(5,278)
出售附屬公司收益	-	-	(4,793)	-	-	(55,161)	(4,793)	(55,161)
於聯營公司之權益	1,410	2,151	-	-	-	-	1,410	2,151
資本開支*	194,654	234,993	561	612	-	2,055	195,215	237,660
財務成本	46,988	47,609	44	1,315	17,539	16,746	64,571	65,670

* 資本開支包括物業、機器及設備的添置及使用權資產。

5. 其他收入

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
銀行利息收入	179	370
應收代價之估計利息收入	5,623	5,013
透過損益按公平值估算之金融資產之公平值變動收益	229	1,762
透過損益按公平值估算之金融資產之利息收入	930	2,424
非上市投資之股息收入	1,137	461
租金收入	13,683	10,315
管理費用收入	590	700
政府補助(附註)	7,844	4,577
其他	1,266	1,379
	<u>31,481</u>	<u>27,001</u>

附註：政府補助主要授予本集團作為(i)補貼以支持中國附屬公司之營運及(ii)有關香港政府提供的保就業計劃之新冠疫情相關補貼。政府補助並無附帶條件或然事項且屬非經常性質。

6. 財務成本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應付債券利息	9,866	11,864
銀行及其他借貸利息	53,775	57,781
租賃負債之利息開支	20,366	18,855
	<u>84,007</u>	<u>88,500</u>
減：已就發展中物業資本化的金額(附註)	<u>(19,436)</u>	<u>(22,830)</u>
	<u>64,571</u>	<u>65,670</u>

附註：本年度之資本化的借貸成本產生於特定貸款，並通過對發展中物業的支出採用每年6.8%的資本化率進行資本化。

7. 除所得稅前(虧損)／溢利

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
年度(虧損)／溢利已扣除／(計入)：		
僱員成本總額(包括董事薪酬)：		
薪金及其他福利	259,012	208,944
以股權結算的股份基礎費用	14,466	982
退休福利計劃供款	16,605	14,269
	290,083	224,195
審核服務的核數師酬金	2,000	2,000
以下各項之預期信貸虧損撥備／(撥回)		
—應收貿易款項	223	(1,311)
—其他應收款項	23,007	(1,865)
—借予股東貸款	—	(42)
—應收短期貸款	(1,267)	113
應付或然代價公平值變動虧損	—	2,701
物業、機器及設備折舊	54,267	49,578
使用權資產折舊	142,906	96,558
以股權結算的股份基礎費用	26,674	—
短期租賃付款	3,942	2,103
	<u>3,942</u>	<u>2,103</u>

8. 所得稅(抵免)／開支

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
所得稅(抵免)／開支包括：		
即期稅項—香港利得稅		
年內扣除	-	-
即期稅項—中國企業所得稅		
年內扣除	11,613	24,144
遞延稅項	(32,754)	(5,520)
	<u>(21,141)</u>	<u>18,624</u>

(A) 香港利得稅

根據利得稅兩級制，合資格集團實體首2,000,000港元溢利的稅率為8.25%，而超過2,000,000港元溢利的稅率為16.5%。不符合利得稅兩級制資格的集團實體之溢利繼續按16.5%劃一稅率計算。

(B) 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及其實施條例，中國附屬公司的稅率自二零零八年一月一日起為25%。

(C) 百慕達、開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

根據百慕達、開曼群島及英屬處女群島(「**英屬處女群島**」)之規則及規例，本公司及本公司於百慕達、開曼群島或英屬處女群島註冊之附屬公司毋須分別於百慕達、開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。

9. 股息

董事會不建議派付本年度之末期股息(二零二一年：無)。

10. 每股(虧損)／盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)／盈利乃按照下列數據計算：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<i>(虧損)／盈利</i>		
用以計算每股基本及攤薄(虧損)／盈利之(虧損)／盈利 (本公司擁有人應佔年度(虧損)／溢利)	<u>(165,324)</u>	<u>5,300</u>
<i>股份數目(千股)</i>		
用於計算每股基本(虧損)／盈利之普通股加權平均數	4,308,892	4,065,605
潛在攤薄普通股之影響：		
—購股權計劃	<u>—</u>	<u>350</u>
用以計算每股攤薄(虧損)／盈利之普通股加權平均數	<u><u>4,308,892</u></u>	<u><u>4,065,955</u></u>

由於截至二零二二年十二月三十一日止年度概無潛在攤薄普通股，故該年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損一致。

11. 應收貿易款項

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應收貿易款項	4,798	3,813
減：預期信貸虧損撥備	(635)	(412)
	<u>4,163</u>	<u>3,401</u>

於本年度，本集團一般允許其貿易客戶介乎30至90日（二零二一年：30至90日）的平均信貸期。應收貿易款項（扣除預期信貸虧損撥備並根據發票日期列報）於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
0至30日	407	–
31至60日	254	1,646
61至90日	254	–
超過90日	3,248	1,755
	<u>4,163</u>	<u>3,401</u>

於二零二二年十二月三十一日，已就應收貿易款項確認預期信貸虧損撥備約635,000港元（二零二一年：撥備約412,000港元）。

12. 應付貿易款項

根據發票日期呈列之應付貿易款項之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
0至30日	21,031	19,882
31至60日	7,059	6,499
61至180日	1,521	–
181至365日	874	255
365日以上	748	2,671
	<u>31,233</u>	<u>29,307</u>

各供應商授予的平均信貸期介乎0至30日。

管理層討論與分析

主席報告

過往回顧

今年是全社會拼經濟，企業拼發展的年份。所以這份綜述我們也不準備講的太虛，太長。整體的基調是講乾貨，幹實事。

先回顧和總結一下二零二二年

我用三個數字來總結。

第一個數字「331」。二零二二年愛帝宮所在的「三」個主要城市。都遭受了「三」次以上的重大疫情影響，有「一」個月近乎停擺，這就是「331」。這個數字對我們今年的利潤影響很大。

第二個數字是「23100」。在二零二二年。雖然歷經了前所未有的困難，我們仍然在努力的為未來做準備。腳踏實地的做了很多重要的事情。在半年報裡，我曾經說過兩個實驗局。出於謹慎的原因，當時說的不是很仔細。現在可以告訴大家了，我們的兩個實驗局都已經完全成功。一個實驗局在深圳的龍崗，另一個實驗局在珠海。前者是一家店，後者是兩家店。他們都做的很成功，達成了我們的實驗目的，二零二三年我們可以全面的鋪開了。這兩支團隊我都給他們100分。所以「2」是指兩個團隊，兩個實驗局；「3」是指三家新開的店；「100」分是指我們已經勝利完成了實驗和驗證的工作。

第三個數字是「132」。珠海實驗局二零二二年單月簽單量已經到了55張單。是珠海單月簽單量最大的月子中心。它用五個月的時間就做到了珠海的第「一」名。目前珠海團隊已經準備在珠海簽下第「三」家店。所以我們要欣喜的告訴大家。現在我們版圖上的以店數計的第「二」大城市已經是珠海了，做到這件事我們只用了很短的時間。同時，這件事也告訴市場，我們是具有強大的系統化能力的，這種系統化的能力是時間和歷史積累出來的，絕不是短時間內燒點錢就能燒出來的，這種系統化的能力可以讓我們隨時重塑團隊，重塑品牌，重塑市場。

未來展望

關於二零二三年，即接下來工作的安排，我們也用三個數字來表達。

第一個數字是「23」，2代表「兩」個品牌：一個品牌就是愛帝宮，還有一個新推出的品牌月格格。3代表「三」支團隊：三支團隊分別是經典愛帝宮團隊，創新愛帝宮團隊以及月格格團隊。前兩支團隊將繼續使用愛帝宮這個品牌來開疆拓土，而月格格團隊將完全使用獨立的新品牌進行擴張。

愛帝宮在十六年的創業歷程中，有很多優秀的同事跟我們風雨同舟，也在我們事業的進步中共同成長，可以說我們的人才濃度是非常高的。本來我們早就要揚帆遠航了，但因為這三年的特殊原因，我們不得不暫時韜光養晦，蓄勢待發。我們認為我們的幹部素質和人才濃度足以保證我們有多支獨當一面的團隊，應該給他們更廣闊的天地，讓他們去自由發揮。所以凡是具有領軍能力的領導者以及團隊我們就鼓勵他們去廣袤的大地上建立自己的根據地，在這些根據地上我的地盤我做主，我們將會給他們更大的管理權限，也會給他們更多的利益分配。這種多支團隊並線進行，目的就是為了充分釋放我們十幾年來積蓄的人才濃度，在實戰中去發現人才，培養團隊。

為什麼要設立兩個品牌？因為月子會所已經過了粗放化經營的時代。由於中國幅員遼闊，每個地方的生活習慣，用戶需求差別很大。那種一套服務方式走遍全國的方法註定已經是過去式了，我們將會按照東西的不同，南北的差異，各地的需求，以及頭胎多胎，孕媽年齡等多個維度打造多種服務系統。服務系統對應用戶需求，品牌設立對應服務系統。這些品牌具有同源性，又具有差異性，所謂同源性就是指它都生長於愛帝宮這個母體，有著愛帝宮長期的系統化的積累，但同時它又會最大程度的去滿足用戶消費需求的升級與變化，保持高度的個性化和靈活性。這就是我所說的月子會所的2.0時代的到來。

第二個數字是「4610」。4就是「四」個老城市，6就是「六」個新城市，10就是二零二三年結束的時候，我們希望要做到「十」個城市。大家都知道我們現在是在深圳，北京，成都，珠海四個城市，今年我們的目標是要再增加六個城市，希望到年底我們的城市數能夠達到十個。**我們開設的基本路線圖是由南到北，由東至西，珠三角長三角優先。當然也不排除在北方或西部的重點城市也在前期做適當的佈局。**

第三個數字是「550」，5是五年時間。50是50個主要城市。也就是說我們從二零二三年開始，希望用五年的時間要將愛帝宮開到50個主要城市。**我們堅信「有城就有店，有店就有房」，攻城為上，在一個城市取得突破之後，再由該城市團隊去拓店增房。本集團管理層眼裡只有城市，城市管理層眼裡只有店數，店面管理層眼裡才是房間。這一戰略，「珠海經驗」已經證明其正確性。**

過去的三年我們蓄積了足夠的勢能，接下來，我們將以城市為單位，加速進行攻城掠地式的高速擴張。

期待在你的城市與你相逢，因為我們的願景是「無論你是在南方或者北方，無論你在一線城市還是三線城市，你都有權利享受到中國最好的月子服務」，請稍等，我們來了！

業務回顧

月子服務業務

月子服務業務收入小幅增長，受疫情影響導致虧損

於本年度，月子服務業務收入同比增長7.0%至676.34百萬港元，淨虧損63.57百萬港元。收入增長主要得益於新開月子中心的新增收入貢獻。淨虧損是由於本集團旗下的所有月子中心門店都不同程度地受到新冠疫情影響，導致客戶無法按預訂日期如常入住，門店因而無法按訂單實現收入，加上本年度新增了愛帝宮龍崗院，以及新品牌月格格的兩家月子中心的開店投入費用，整體毛利及利潤因此受到影響。

於本年度，月子中心的門店數量如下：

城市	品牌	於二零二二年	於二零二一年
		十二月三十一日	十二月三十一日
		店數	店數
深圳市	愛帝宮	6	5
北京市	愛帝宮	2	2
成都市	愛帝宮	2	2
珠海市	月格格	2	不適用
總數		12	9

本集團組建兩支新團隊，並推出新的月子中心子品牌「月格格」

為了抓住市場機遇，即使在疫情最艱難的年份，本集團仍不停止擴張的步伐。於本年度，本集團組建了兩支新團隊，即創新愛帝宮團隊及月格格團隊，並推出了新的月子中心子品牌「月格格」。

創新愛帝宮團隊於二零二二年六月在廣東省深圳市開設了愛帝宮品牌的龍崗院。月格格團隊於二零二二年五月進入廣東省珠海市場，推出了「月格格」品牌，並開設了該品牌的首家月子中心珠海海灣店。月格格團隊於二零二二年十一月再次在珠海開設了月格格盛捷店。基於本集團經過十六年打磨的強大的「數字化月子中心管理系統」及完善的「母嬰照護體系」，採取強後臺、大中台、小前臺的運營策略，既能經驗資源共享、核心標準統一，又能充分發揮前線的主動性，靈活化部署及創新，新品牌「月格格」在進入珠海新市場不到六個月的時間里，已開設了兩家門店，單月簽單量已達55張。

新團隊在超輕資產模式基礎上，啟用房間逐步增長模式開店

二零二一年四月，本集團首次啟用超輕資產模式開設月子中心，即通過租賃已裝修物業開設月子中心，物業類型包括「獨立園區、酒店、酒店式公寓、純公寓、度假園林別墅區」等。由於本集團不再需要自主裝修了，因此愛帝宮品牌月子中心的開業籌建期從以往的六個月以上縮短到兩個月以內。首家超輕資產模式的愛帝宮品牌月子中心深圳僑城輕奢院的投資額比歷史上同規模的愛帝宮品牌月子中心低70%以上，僅需人民幣1,500萬元就實現開業運營。截止二零二二年十二月，深圳僑城輕奢院已實現十六個月的持續性盈利。

新團隊在已印證成功的超輕資產模式基礎上，啟用房間逐步增長模式，不但繼續降低新店的前期投入，更能有效地減少新店於入住率爬坡過程中，因房間空置而產生的虧損額，將進一步縮短投資回收期。

健康產業

健康產業投資業務

本集團的羅浮山養生住宅項目「禦泉羅浮」（本集團原持有其51%股權的建設中項目）是位於粵港澳大灣區的5A級景區羅浮山山腳下的住宅項目（「羅浮山項目」）。該項目受疫情的持續影響，以及房地產政策和整體市場的負面影響，本期間，並未如計劃實現別墅的銷售，考慮到房地產行業整體銷售大幅下滑將導致項目資金回收慢及該項目仍須投入大量資金等因素，本集團於二零二二年十一月四日完成出售集團於該項目所持有的51%權益，出售集團的債務再與本集團無關，包括銀行貸款約3.9億元人民幣。集團的資源及精力可以集中投入到月子服務業務的經營上。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二二年八月二十八日的公告。

本集團現持有的其他投資項目包括騰龍醫療集團，本集團持有9.47%騰龍醫療集團股權。騰龍醫療集團（擁有莊柏醫療集團）在香港主要營運醫療服務，合共經營15間中醫、14間西醫門診、6間牙科、1間全資高清胃鏡中心及4間合資的高清胃鏡中心及70多間老人院舍的外展服務等。本年度之表現相對穩定。

財務回顧

本年業績

本年度之收入為679,946,000港元(二零二一年：642,573,000港元)，按年增加37,373,000港元或5.8%。本年度之毛利約為98,740,000港元(二零二一年：205,412,000港元)，較去年減少約106,672,000港元，或51.9%。本年度本集團之毛利率為14.5%(二零二一年：32.0%)。本年度之毛利減少，乃由於本集團旗下的所有月子中心門店都不同程度地受到新冠疫情影響，導致客戶無法按預訂正常入住，加上本年度新增了新品牌開店的投入費用。

行政費用

本年度之行政費用約為121,023,000港元(二零二一年：63,421,000港元)，較去年增加約57,602,000港元或90.8%，相關增加乃主要由於股份獎勵計劃相關之非現金費用增加約40,158,000港元。

銷售及分銷費用

本年度之銷售及分銷費用約為148,453,000港元(二零二一年：107,479,000港元)，較去年增加約40,974,000港元或38.1%，增加乃主要由於本年度增加了品牌建設投入，以及新品牌開店帶來新增的銷售及營銷費用所致。

財務成本

本年度之財務成本約為64,571,000港元(二零二一年：65,670,000港元)，較去年減少約1,099,000港元或1.7%。財務成本主要包括應付債券利息約9,866,000港元(二零二一年：11,864,000港元)，銀行及其他借貸利息約34,339,000港元(二零二一年：34,951,000港元)及租賃負債之非現金利息開支約20,366,000港元(二零二一年：18,855,000港元)。

本年度(虧損)／溢利

本年度之淨虧損約為178,140,000港元(二零二一年：溢利為34,785,000港元)，減少約212,925,000港元主要是因下列各項所致為(i)本年度財務費用約64,571,000港元，當中包含約20,366,000港元租賃負債利息的非現金費用；(ii)股份獎勵計劃相關之非現金費用增加約40,158,000港元；(iii)與上一財政年度相比，本年度就出售附屬公司及聯營公司之收益下降；(iv)已出售的地產業務，在未出售前仍產生費用；以及(v)本集團旗下的所有月子中心門店都不同程度地受到新冠疫情影響，導致客戶無法按預訂正常入住，加上本年度新增了新品牌開店的投入費用，整體毛利及利潤因此受到影響。

本年度本公司權益持有人應佔每股基本及攤薄虧損均為3.84港仙(二零二一年：每股基本及攤薄盈利：均為0.13港仙)。

末期股息

董事會不建議派付本年度之任何末期股息(二零二一年：無)。

財務摘要

資產淨值

於二零二二年十二月三十一日，本集團總資產淨值約為925,410,000港元(二零二一年：1,249,743,000港元)，較二零二一年減少324,333,000港元。該項減少主要由於(i)本年度的全面開支約244,727,000港元；及(ii)出售地產業務使該業務之少數股東權益減少約119,373,000港元所致。

於二零二二年十二月三十一日，本公司每股已發行普通股的資產淨值為0.21港元(二零二一年：0.29港元)。

於本年度之流動比率(按流動資產除以流動負債計算)為1.06(二零二一年：2.03)。

股本

於二零二二年十二月三十一日之本公司已發行普通股數目為4,345,014,974股(二零二一年：4,285,014,974股)。

於二零二二年五月三十日及二零二二年九月二十七日，根據本公司與Hongchang International Investment Limited(「朱女士之聯繫人」)訂立的日期為二零二零年十月二十七日的獎勵協議(「獎勵協議」)，本公司向朱女士之聯繫人發行及獎勵60,000,000股獎勵股份(「獎勵股份」)。朱女士之聯繫人已自願承諾遵守對本公司作出的禁售承諾，自相關獎勵股份發行之日起三年內不會直接或間接轉讓、出售或以其他方式處置獎勵股份。有關詳情，請參閱本公告「關連交易」一段、本公司日期為二零二零年十二月八日之通函以及本公司日期為二零二二年五月二十三日及二零二二年九月九日之公告。

流動資金、財務資源及資本結構

於二零二二年十二月三十一日，本集團有本金80,800,000港元(二零二一年：78,000,000港元)之應付無抵押債券、有抵押及有擔保銀行貸款約348,165,000港元(二零二一年：758,881,000港元)及無抵押其他借貸52,097,000港元(二零二一年：35,869,000港元)。

除上文披露者外，於二零二二年十二月三十一日，本集團並無任何其他借貸。

本集團維持足夠營運資本及現金狀況作日常營運。於二零二二年十二月三十一日之銀行及現金結餘約為53,847,000港元(二零二一年十二月三十一日：87,627,000港元)。

除以上銀行及現金結餘外，於二零二二年十二月三十一日，本集團於若干銀行持有結構性銀行存款(「結構性銀行存款」)約34,022,000港元(二零二一年十二月三十一日：69,344,000港元)。根據有關主要協議，經參考投資期內之外幣、商品價格或資產表現後，結構性銀行存款通常按浮動年利率產生收入，及本金額以人民幣計值。該等結構性銀行存款受本金保護，可按要求贖回或到期日介乎三至七個月。

本集團已就庫務政策採用審慎財務管理法。現金及銀行結餘以人民幣、港元及美元計值，而本集團可用的銀行借貸融資以人民幣計值並按浮動利率計息。本集團並無持有外匯合約以及上市股份、債券及債權證投資或用於對沖外匯風險之任何其他重大金融工具。本集團並無面臨重大匯率波動風險。

於二零二二年十二月三十一日，本集團之合約負債主要包含與月子服務有關之遞延收入約156,321,000港元（二零二一年：與月子服務有關之遞延收入約148,931,000港元及就地產業務已向客戶收取羅浮山養生別墅之按金約62,231,000港元）。

資產抵押

茲提述本公司日期為二零一九年九月十六日之公告，內容有關（其中包括）本公司全資附屬公司廣東萬佳健康產業集團有限公司（前稱為廣東同佳健康產業集團有限公司）（「廣東萬佳」）（作為借方）與東莞農村商業銀行股份有限公司（「東莞農商銀行」）（作為貸方）訂立貸款協議，據此，東莞農商銀行東聯支行同意向廣東萬佳授予貸款融資，用於併購深圳愛帝宮母嬰健康管理有限公司（「深圳愛帝宮」）。相關貸款於二零二二年十二月三十一日之結餘約為人民幣309,000,000元，廣東萬佳已就於深圳愛帝宮之88.5184%權益提供股份抵押。本公司及本公司附屬公司向貸款融資提供擔保，及執行董事張偉權先生（「張先生」）提供個人擔保。

此外，在出售羅浮山項目前，惠州市驊泰置業有限公司（「**惠州市驊泰置業**」）（廣東驊泰健康產業有限公司（「**廣東驊泰**」）的全資附屬公司，而廣東驊泰由本公司間接全資附屬公司東莞市東帝健康產業有限公司（「**東莞東帝**」）擁有51%權益），自東莞農商銀行獲得總貸款融資額度約人民幣400,000,000元，用於羅浮山項目開發。本集團向貸款融資提供擔保，及張先生提供個人擔保，而銀行融資由本公司附屬公司作抵押。於二零二二年八月二十八日，東莞東帝與一名獨立第三方訂立股權轉讓協議，出售其所持廣東驊泰的51%股權，此後，廣東驊泰將不再為本集團的附屬公司，且本集團及張先生提供的擔保將分別解除。請參閱本公司日期為二零二二年八月二十八日的公告及本公告「重大收購及出售」一段。

提供該個人擔保構成上市規則第14A章項下對本集團之財務援助。鑑於個人擔保並非由本集團任何資產作抵押，且董事認為個人擔保乃按一般商業條款或對本集團更佳之條款進行，故個人擔保獲完全豁免根據上市規則第14A.90條遵守股東批准、年度審閱及所有披露規定。

除上文所披露者外，本集團於二零二二年十二月三十一日並無資產抵押。

或然負債

於本年度，本集團並無任何重大或然負債。

重大出售附屬公司

茲提述本公司日期為二零二二年八月二十八日的公告。於二零二二年八月二十八日，本公司與獨立第三方購買人訂立股份轉讓協議，以出售東莞東帝（連同其附屬公司，統稱為「**出售集團**」）的全部已發行股本，代價為90,000,000港元。於出售事項完成後，本公司不再持有出售集團的任何權益，因此，出售集團的財務業績將不再併入綜合財務報表。由於本年度的前述出售事項，本集團錄得出售附屬公司的收益約4,793,000港元。

報告期後事項

於二零二三年三月二十三日，優先股認購協議（「**認購協議**」）所載全部先決條件已獲達成，且完成已根據認購協議的條款及條件。根據認購協議，本公司已向珠海德祐博暉企業管理諮詢中心（有限合夥）的聯屬公司DYZH Holdings Limited配發及發行合共187,265,918股A類可換股優先股及187,265,918股B類可換股優先股，總代價為224,719,101.6港元。根據初始換股價，於所有可換股優先股全部轉換後，將予配發及發行最多374,531,836股換股股份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二三年三月二十三日的公告。

除上文所披露者外，本公司於二零二二年十二月三十一日之後及直至本公告日期沒有對本集團產生影響的任何須予以披露的重大事件。

庫務政策

本集團在執行庫務政策上採取審慎的財務管理策略。本集團絕大部分現金及現金等值項目存放於中國的主要金融機構。本集團致力於對尚未收回的應收款項維持嚴格控制，且本公司高級管理層持續檢討及評估本集團現有客戶的信譽。為管理流動資金風險，本集團透過考慮金融負債及金融資產的到期日以及預計經營現金流監控資金短缺風險。本集團的現金及現金等值項目主要以人民幣計值。

企業管治

除下文所披露者外，本公司於整個本年度一直應用上市規則附錄十四所載《企業管治守則》（「**企管守則**」）之原則，並遵守該守則之守則條文。根據企管守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁職位應予以區分及不應由同一人擔任。朱昱霏女士於二零一九年十二月六日獲委任為執行董事、董事會聯席主席兼行政總裁。張偉權先生卸任作為董事會聯席主席之一的職務於二零二一年六月二十七日生效之後，朱昱霏女士自此一直擔任執行董事、董事會主席兼行政總裁。憑藉朱昱霏女士於母嬰健康護理行業擁有豐富經驗，董事會認為授予同一人士擔任主席兼行政總裁有益於本集團之業務前景及管理。由高級管理層及董事會（除執行董事朱昱霏女士外，包括四名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事組成，均為有經驗及才能的人士）進行監督，可確保權力與權限之間有所制衡。因此，董事會相信，此項安排將不會對董事會與本公司管理層之間的權力與權限制衡產生影響。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

根據本公司之股份獎勵計劃之規則及本公司與受託人訂立之信託契據之條款，本公司計劃之受託人按總代價1,373,000港元於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）購買合共3,776,000股本公司股份，以向選定僱員獎勵股份。

本年度於聯交所之購買詳情如下：

購買月份	所購買股份數目	每股價格		總價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
二零二二年五月	2,980,000	0.375	0.345	1,078
二零二二年六月	796,000	0.370	0.370	295

除上文所披露者外，本公司及其附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「**標準守則**」）作為董事進行證券交易之操守準則。本公司在向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認在整個年度內一直遵守標準守則載列的規定標準。

核數師的工作範圍

本公司核數師國衛會計師事務所有限公司（「**核數師**」）已同意本公司於本年度之業績公告所列財務數字。核數師就此履行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此該核數師並未對本公告發出任何核證。

審閱綜合財務報表

本公司的審核委員會(「**審核委員會**」)已審閱及核數師已審核本年度的本公司綜合財務報表(「**綜合財務報表**」)及業績。根據有關審閱以及與管理層的討論，審核委員會確信綜合財務報表乃按適用的會計準則編製，並公平呈列本集團於本年度的財政狀況及業績。

刊發二零二二年年報

本公司載有上市規則附錄16所規定相關資料之本年度年報將適時刊登於聯交所及本公司網站，並將寄發予本公司股東。

致謝

我們謹此對本公司股東之鼎力支持，以及各董事及竭誠為本集團付出寶貴貢獻之人士致以衷心感謝。

承董事會命
愛帝宮母嬰健康股份有限公司
主席
朱昱霏

香港，二零二三年三月三十一日

於本公告日期，董事會由執行董事朱昱霏女士、張偉權先生、林江先生、李潤平先生及蒙麗佳女士；非執行董事郭齊飛先生及梁林敏女士；以及獨立非執行董事于琳女士、黃耀傑先生、黃文華先生及王慶余先生組成。